



**Tu pracują  
Twoje  
pieniądze**

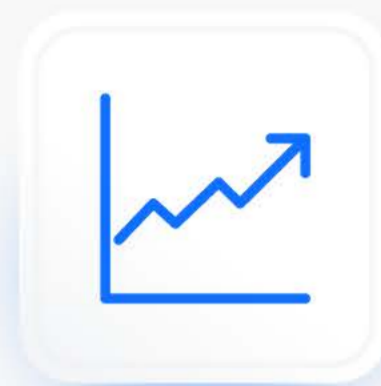
2026



Zlatan  
Ibrahimović



# XTB w skrócie



2025

**2 146 M**

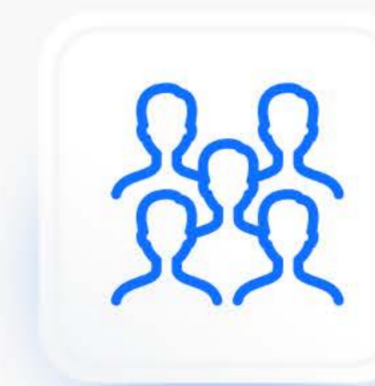
Przychody operacyjne (PLN)



2025

**644 M**

Zysk netto (PLN)

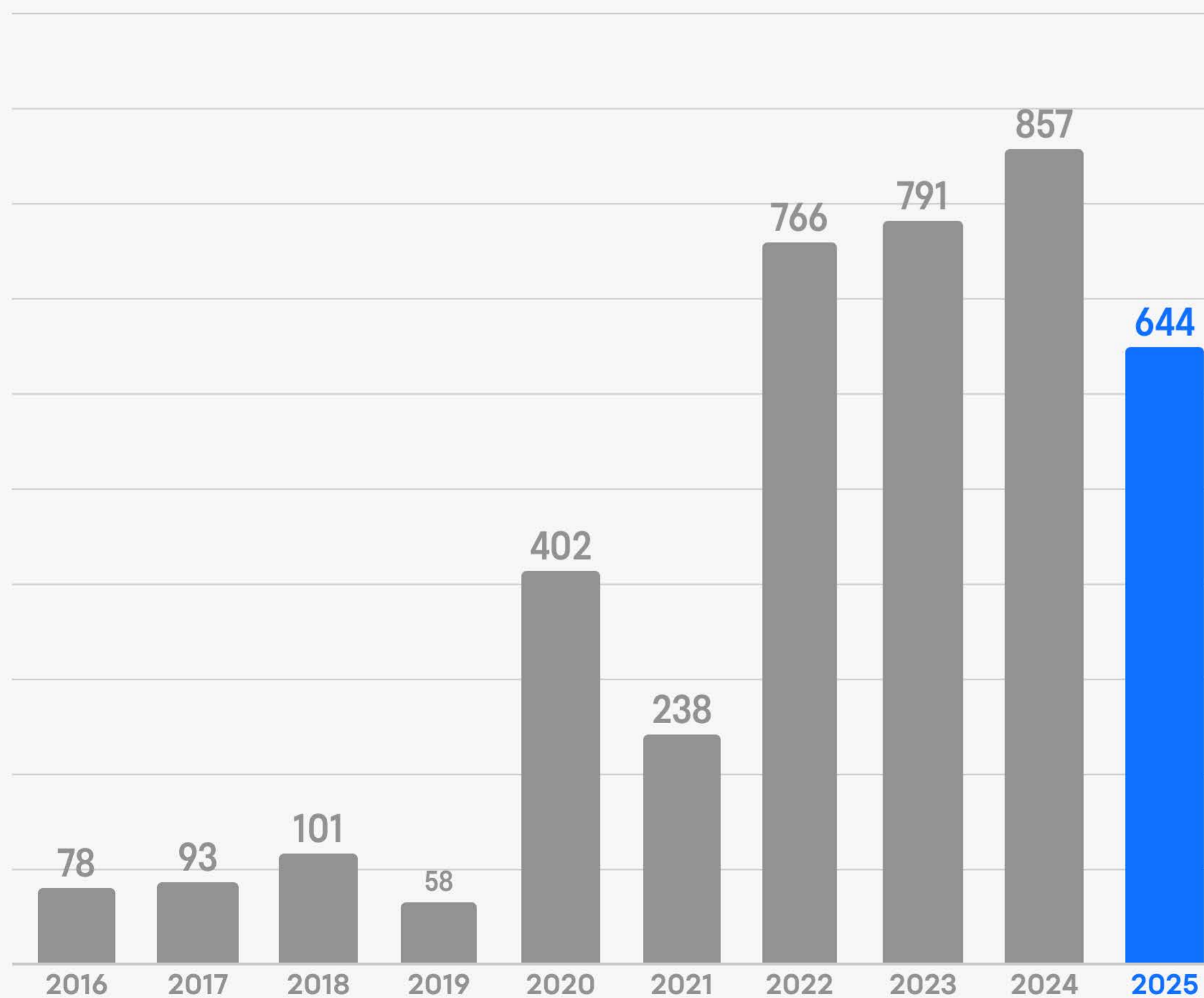


2025

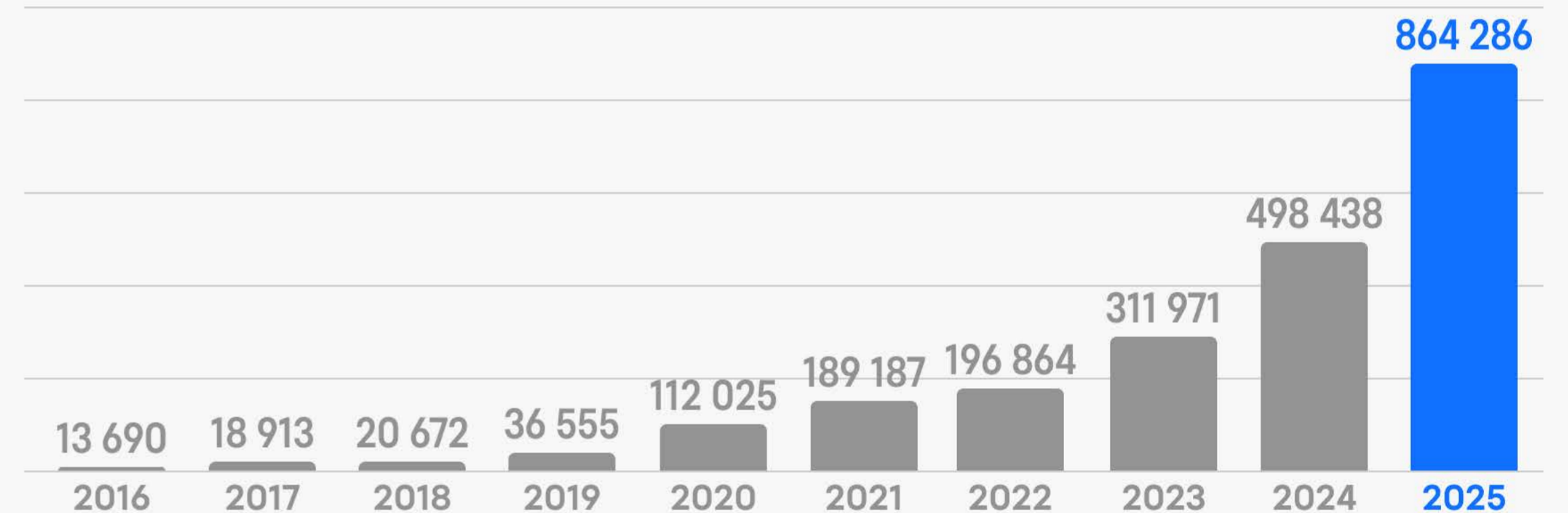
**1 189 422**

Aktywni klienci

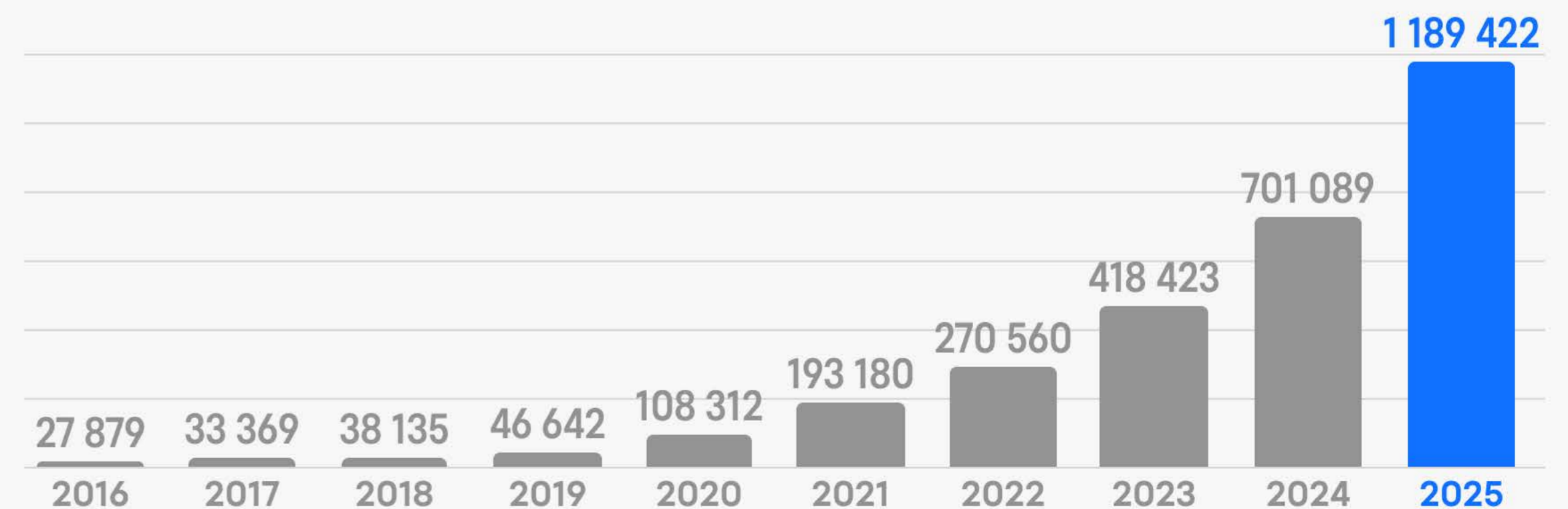
## Zysk netto (mln PLN)



## Nowi klienci



## Aktywni klienci

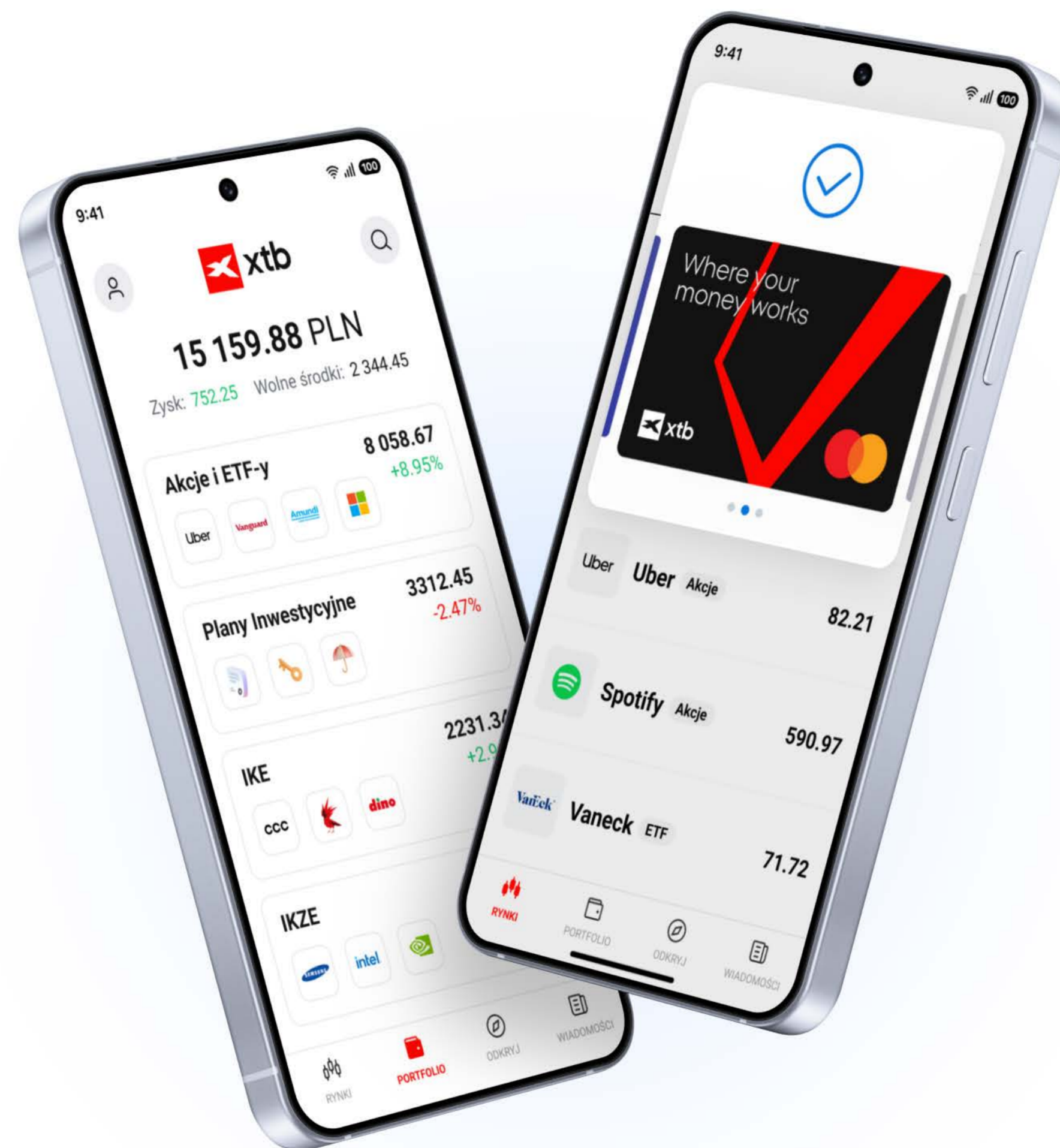




# Nasz produkt: super aplikacja inwestycyjna

ALL-IN-ONE

Inwestuj i oszczędzaj  
jak tylko chcesz



Wydawaj, kiedy Twoje  
pieniądze pracują

## Oferta Produktowa



Akcje i ETF-y



Instrumenty  
CFD



Opcje



Odsetki od  
wolnych środków



Plany  
Inwestycyjne



Prawa  
Ułamkowe



Karta XTB  
i Cashback



IKE/IKZE



PEA



ISA

Produkty oszczędzania długoterminowego:  
emerytalne / z ochroną podatkową



# Działalność globalna

**20+** lat na rynku

**15** rynków działalności:  
w Europie i na świecie

**7** nadzorujących regulatorów  
rynków finansowych

## Struktura przychodów w podziale geograficznym



- Europa - 85%
  - Środkowo-Wschodnia - 67%
  - Zachodnia - 18%
- Bliski Wschód - 9%
- Ameryka Łacińska - 6%

### Ameryka Łacińska



### Europa



### Bliski Wschód i Azja



Polska

Wielka Brytania

Zjednoczone Emiraty Arabskie

Cypr

Belize

Chile

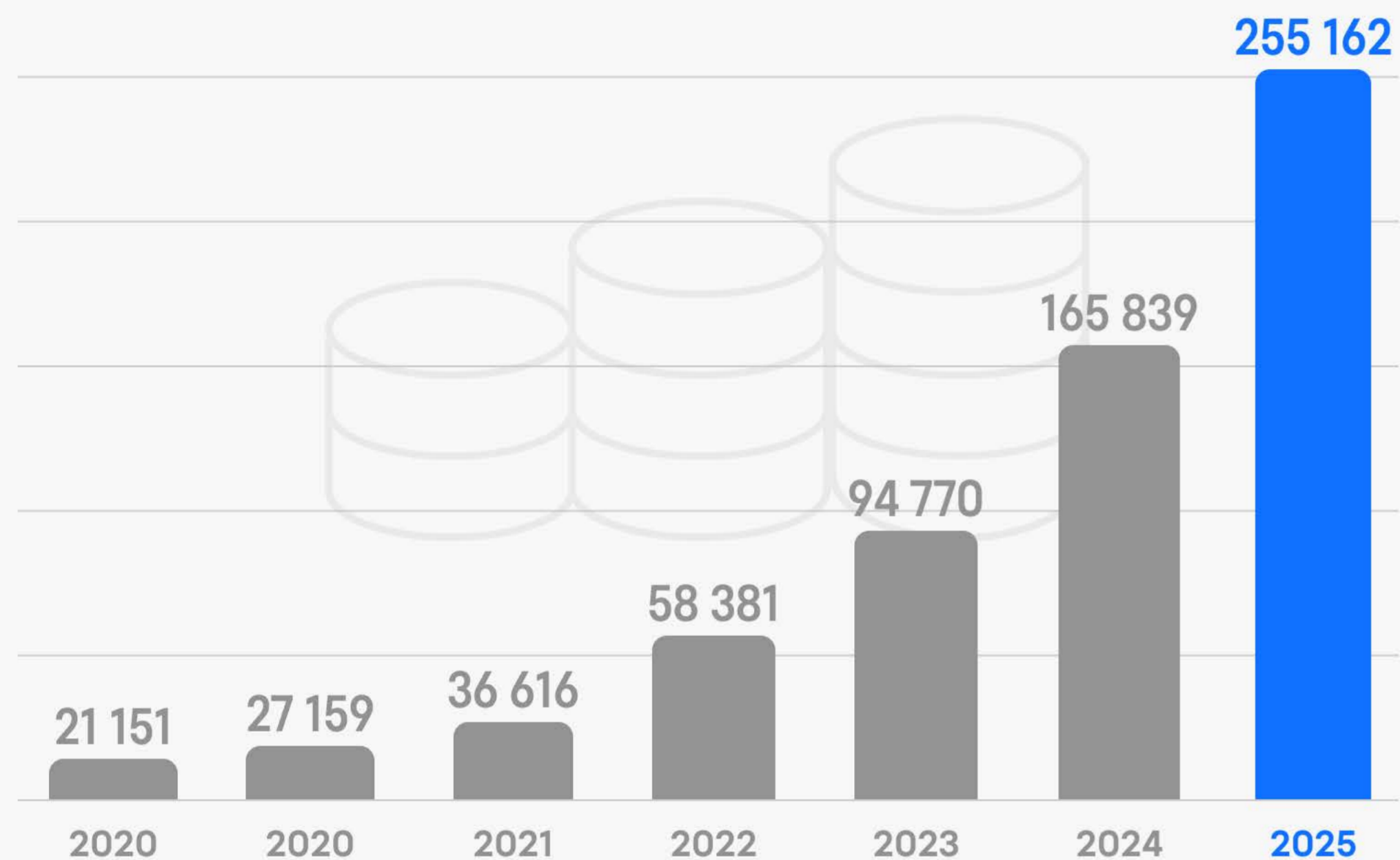
Indonezja



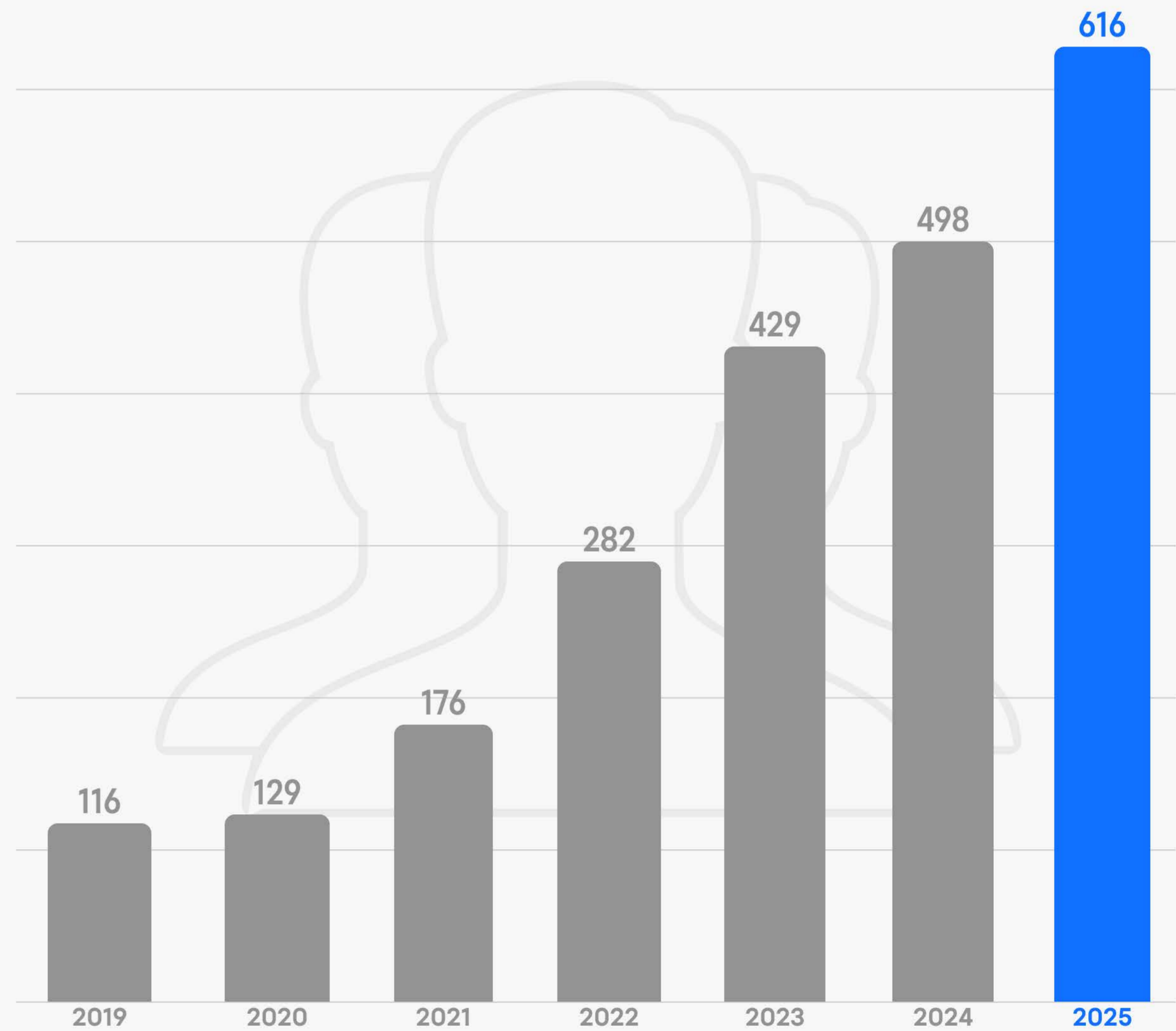


# Jesteśmy fintechem

## Koszty Działu Produktu i Technologii (tys. PLN)

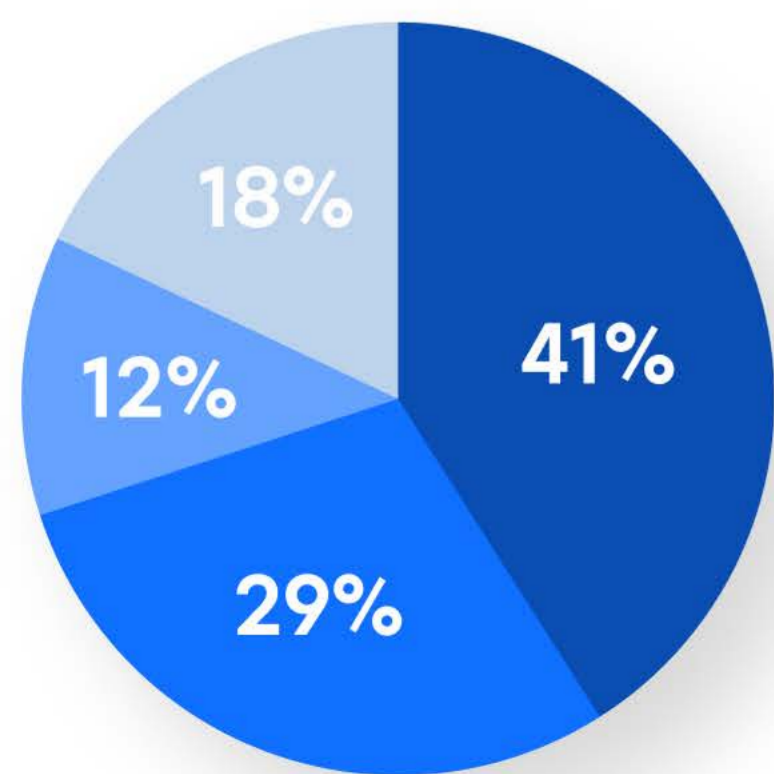


## Liczba osób w Dziale Produktu i Technologii na koniec okresu



Prezentowana liczba obejmuje osoby zatrudnione na podstawie umowy o pracę, umowy zlecenia oraz osoby świadczące usługi w ramach kontraktów B2B.

## Zatrudnienie w XTB na 31.12.2025



- technologia
- dystrybucja i sprzedaż
- obsługa klienta
- pozostałe

# Ambasadorzy



**Lewis  
Hamilton**  
2010-2013

**Mads  
Mikkelsen**  
2016-2018

**Jose  
Mourinho**  
2019-2020

**Joanna  
Jędrzejczyk**  
2022-2023

**Jiří  
Procházka**  
2022-2023

**Conor  
McGregor**  
2022-2024

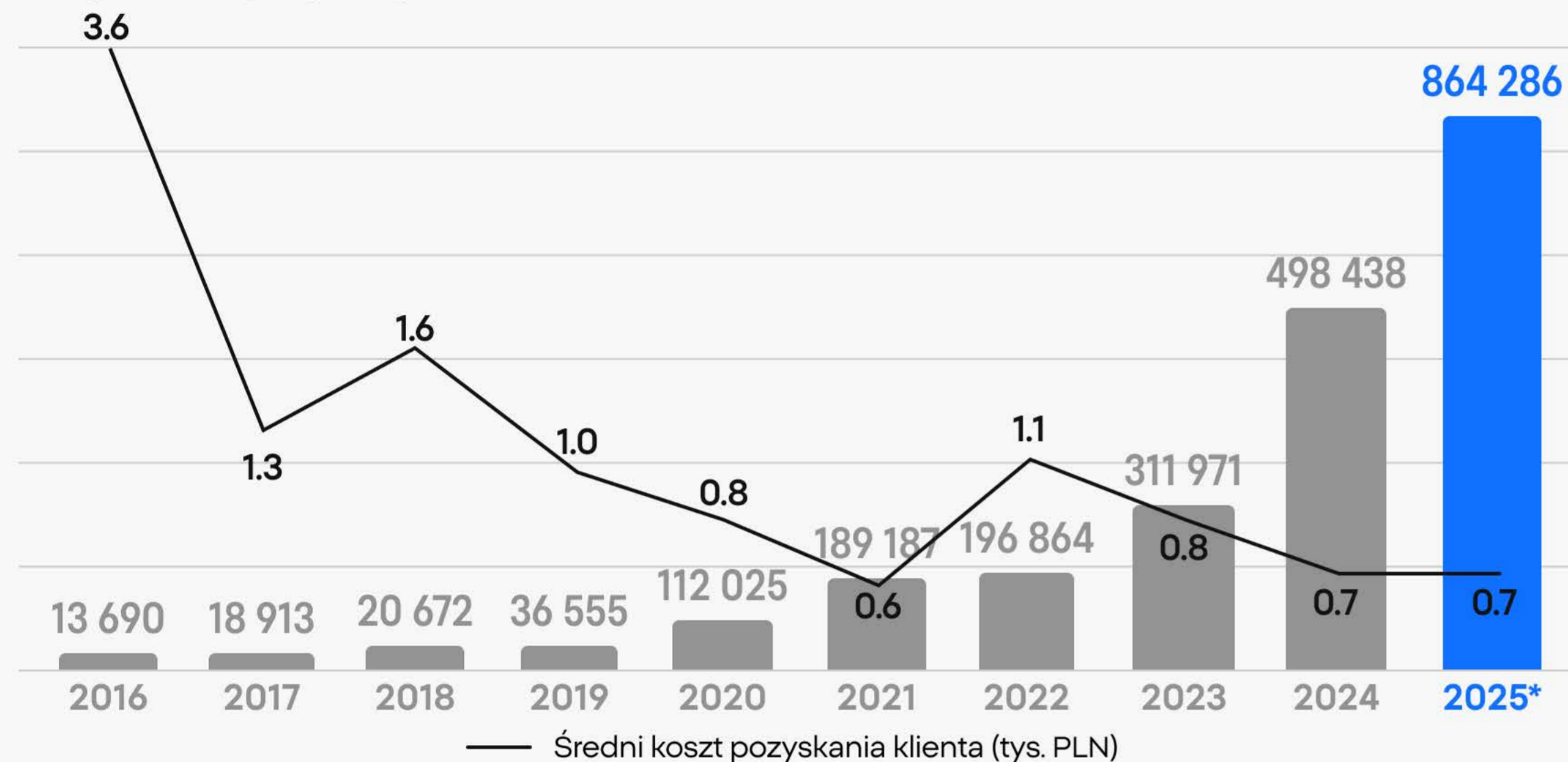
**Iker  
Casillas**  
2022-2024

**Zlatan  
Ibrahimović**  
2024-2026

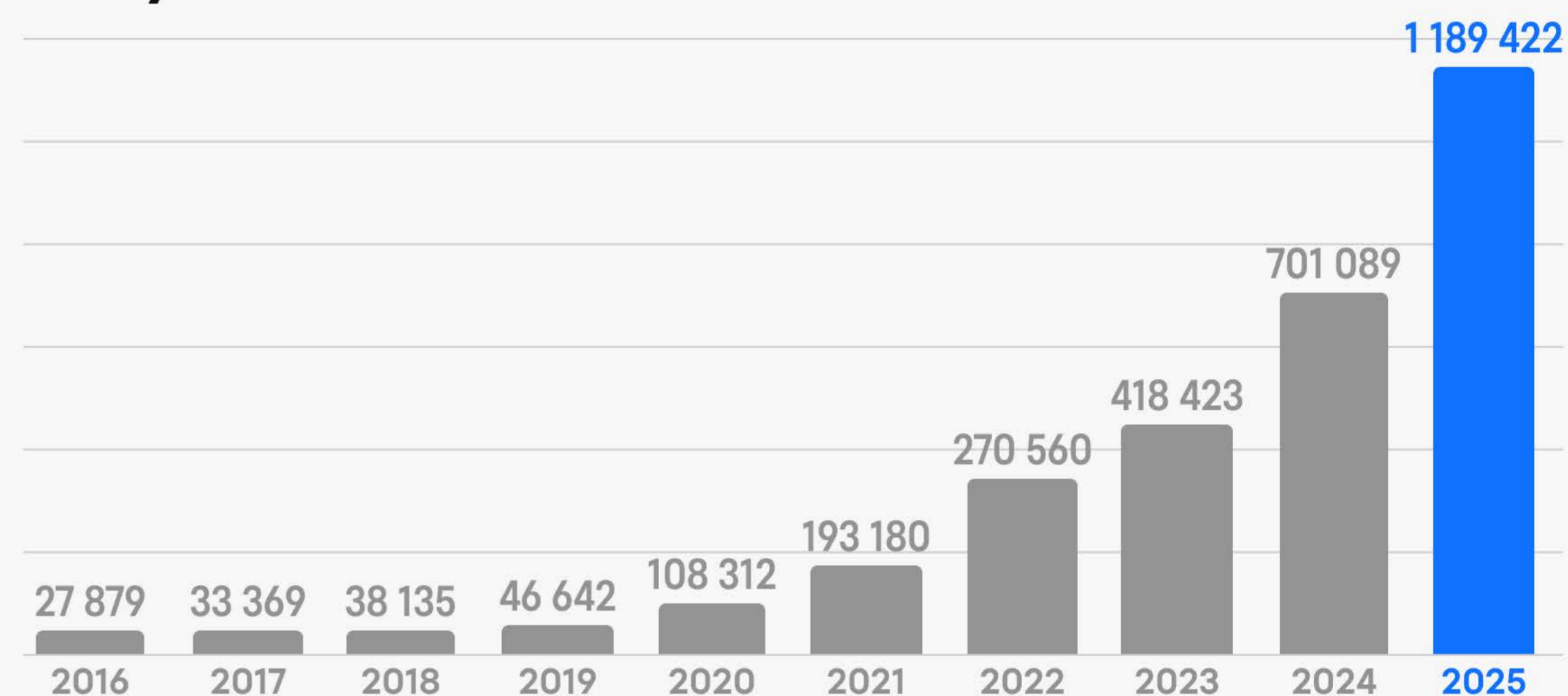


# Silny wzrost bazy klientów przy utrzymaniu wysokiej rentowności

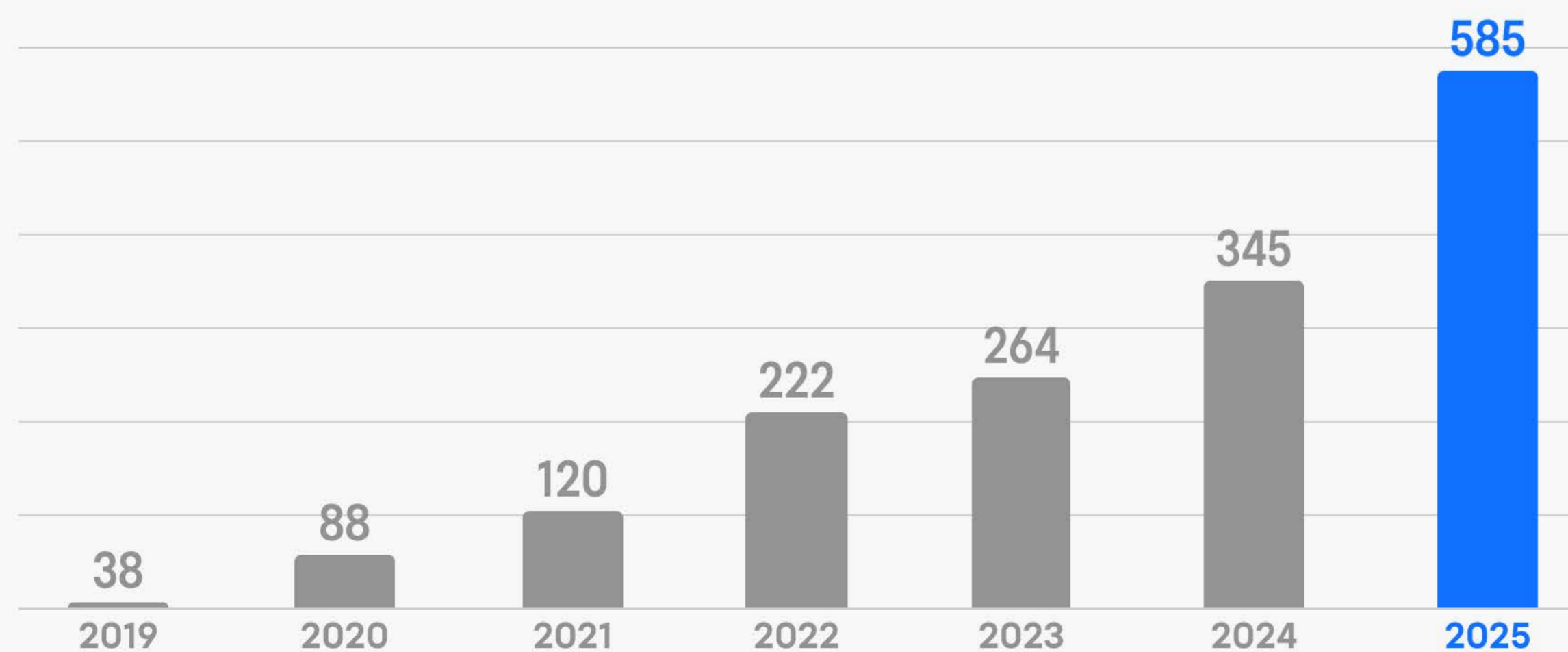
## Nowi klienci



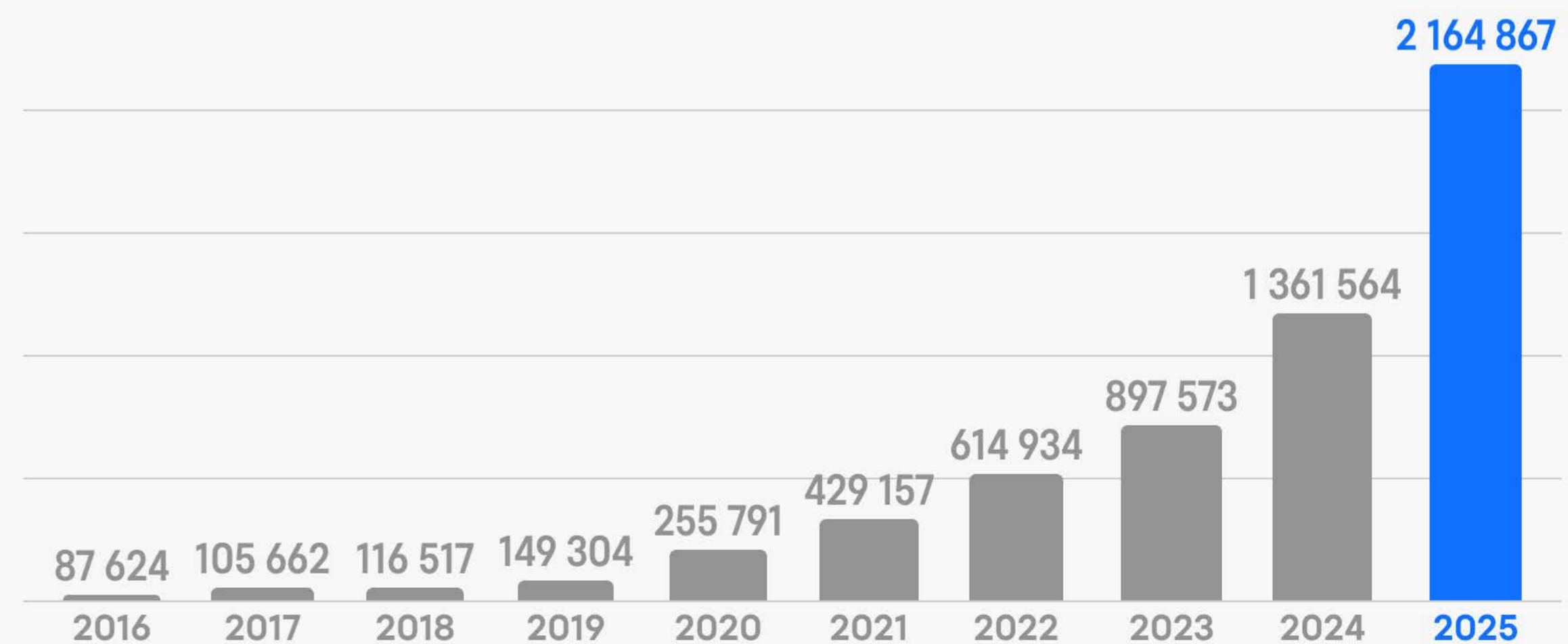
## Aktywni klienci



## Wydatki marketingowe (mln PLN) na koniec okresu



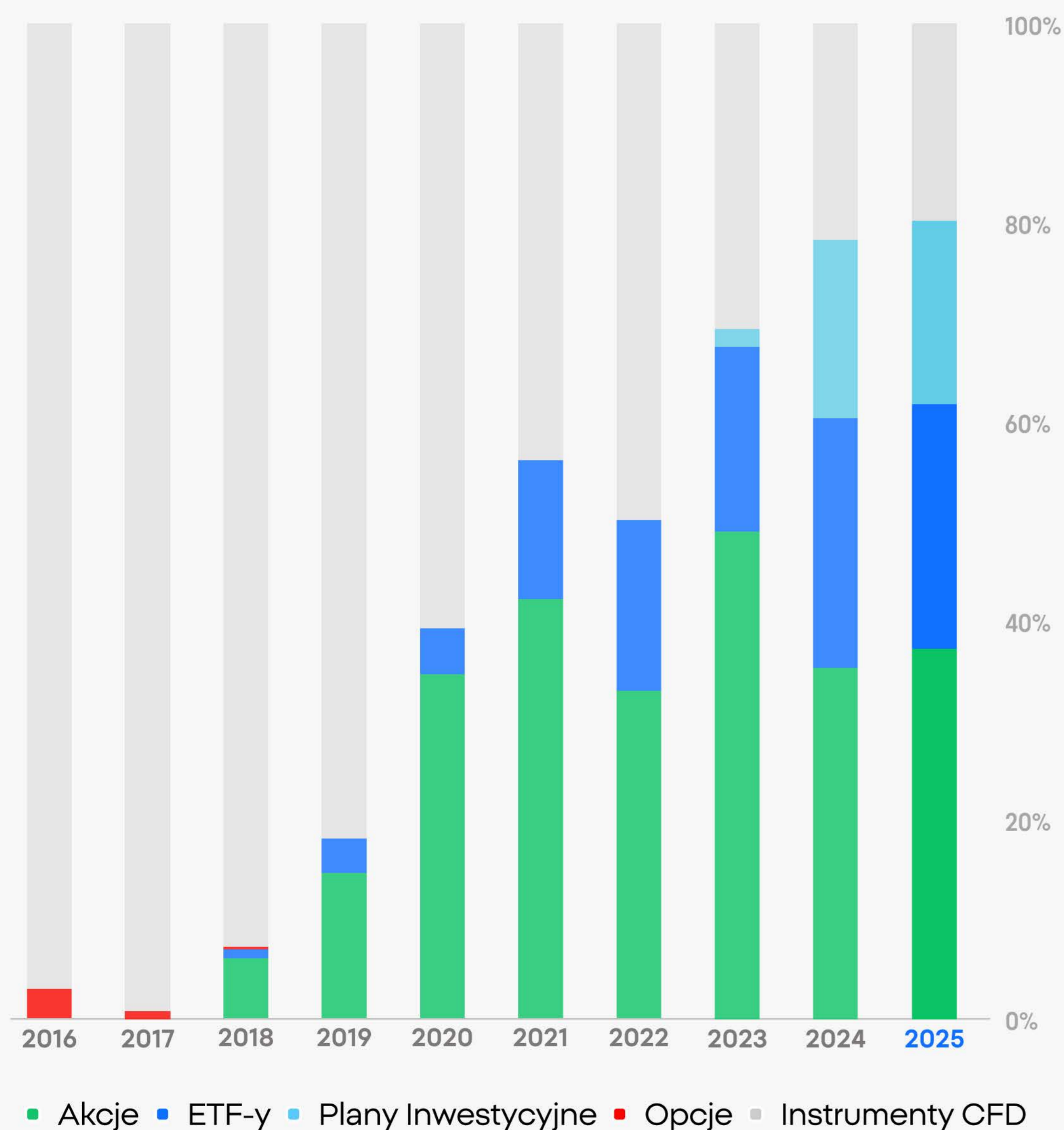
## Klienci razem



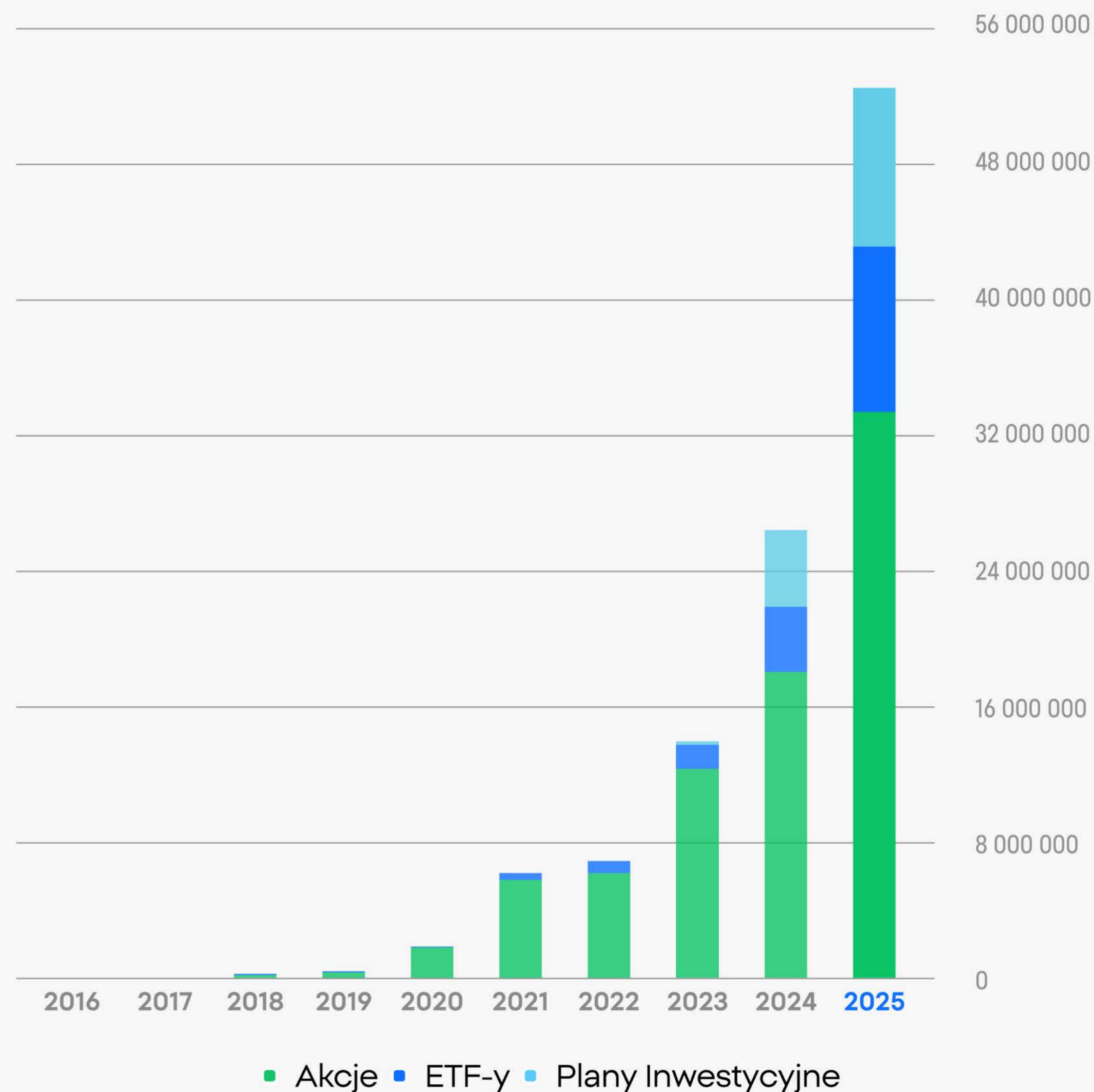


# Transformacja z brokera CFD w uniwersalną platformę inwestycyjną

## Nowi klienci (UE) - pierwsza transakcja (%)



## Liczba transakcji: akcje, ETF-y i Plany Inwestycyjne (klienci UE)





# Aktywa klientów

## Aktywa klientów XTB na koniec okresu (w mln PLN)

mln PLN	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
 Akcje	111	761	1 846	2 362	4 095	7 908	15 139
 ETF-y	25	110	606	1 083	2 053	5 774	12 145
 Środki pieniężne	471	1 034	1 787	1 939	2 267	3 751	5 864
 Instrumenty CFD w wartości godziwej	98	148	223	363	359	360	518



# Otoczenie konkurencyjne XTB - przegląd

## Brokerzy All in One

eToro

TRADING 212

Robinhood

## Fintechy

TRADE  
REPUBLIC

scalable  
CAPITAL

Revolut

## Brokerzy CFD

Plus500

CIIC  
MARKETS

IG Group



## Budowanie szerokiej bazy klientów poprzez oferowanie:

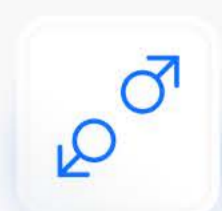
- **Intuicyjna platforma typu All-in-One** - inwestowanie, oszczędzanie i trading w ramach jednej platformy, obejmującej szeroki zakres klas aktywów i usług - akcje, ETF-y, opcje, instrumenty CFD, Plany Inwestycyjne, IKE/IKZE, ISA, PEA, oprocentowanie wolnych środków.
- **Wartość dodana poza inwestowaniem** - zintegrowany portfel cyfrowy oraz wielowalutowa karta debetowa zapewniająca natychmiastowy dostęp do środków w dowolnym miejscu i czasie, atrakcyjny program cashback, oprocentowanie niezainwestowanych środków.
- **Marketing i budowanie marki** - kampanie wizerunkowe i reklamowe w mediach zewnętrznych (outdoor), internecie, telewizji, prasie i radiu, organizacja wydarzeń tematycznych dla interesariuszy oraz działania z zakresu edukacji finansowej.

## Model rentowności oparty na koncepcji supermarketu

- Oferując szerokie portfolio produktów i usług, akceptujemy niższą rentowność wybranych obszarów działalności w zamian za wzrost wartości klienta w całym cyklu jego relacji ze spółką oraz większe możliwości sprzedaży krzyżowej (cross-sellingu).



# Monetyzacja - jak zarabiamy



## Spread

Różnica pomiędzy ceną kupna (ask) a ceną sprzedaży (bid) danego instrumentu finansowego.



## Punkty swapowe (swap)

Opłata związana z utrzymaniem otwartej pozycji w przyjętym okresie.



## Market making

Zysk lub strata z transakcji, które nie zostały znetowane ani zabezpieczone (hedged) w procesie rozliczenia.



## Prowizje

Prowizje i opłaty pobierane od klientów za świadczone usługi.

### Udział poszczególnych kategorii przychodów w wyniku brutto z operacji na instrumentach finansowych

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Spread</b>	62%	54%	83%	54%	46%	58%	48%
<b>Swapy</b>	14%	14%	38%	25%	40%	22%	25%
<b>Market making</b>	23%	30%	(23%)	20%	13%	19%	25%
<b>Prowizje i opłaty</b>	1%	2%	2%	1%	1%	1%	2%
<b>Wynik z operacji na instrumentach finansowych brutto</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Dane przedstawione w powyższej tabeli prezentujące procentowy udział poszczególnych kategorii przychodów w wyniku z operacji na instrumentach finansowych brutto mają wyłącznie charakter orientacyjny oraz przybliżony i zostały wygenerowane przez wewnętrzne systemy Spółki w celu lepszego zrozumienia struktury przychodów i modelu biznesu XTB. Prezentacja powyższego zestawienia ma charakter fakultatywny wobec danych finansowych prezentowanych w sprawozdaniu finansowym XTB.



# Silna pozycja kapitałowa

w tys. PLN	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Środki własne	290 739	367 096	467 987	484 351	542 205	598 392	1 222 499	1 409 897	1 619 512	1 994 027
Obligacje	-	-	-	14 899	398 616	331 926	362 074	395 808	424 692	-
Środki własne + obligacje	290 739	367 096	467 987	499 250	940 821	921 318	1 584 573	1 805 705	2 044 204	1 994 027
Aktywa razem	796 753	897 704	970 074	1 138 900	2 283 526	3 147 743	4 114 323	4 688 658	6 645 632	9 086 667
Udział środków własnych i obligacji w aktywach ogółem	<b>36%</b>	<b>41%</b>	<b>48%</b>	<b>44%</b>	<b>41%</b>	<b>29%</b>	<b>39%</b>	<b>39%</b>	<b>31%</b>	<b>22%</b>



# Polityka dywidendowa



## Podejście

XTB dzieli się zyskami z inwestorami.



## Regularność

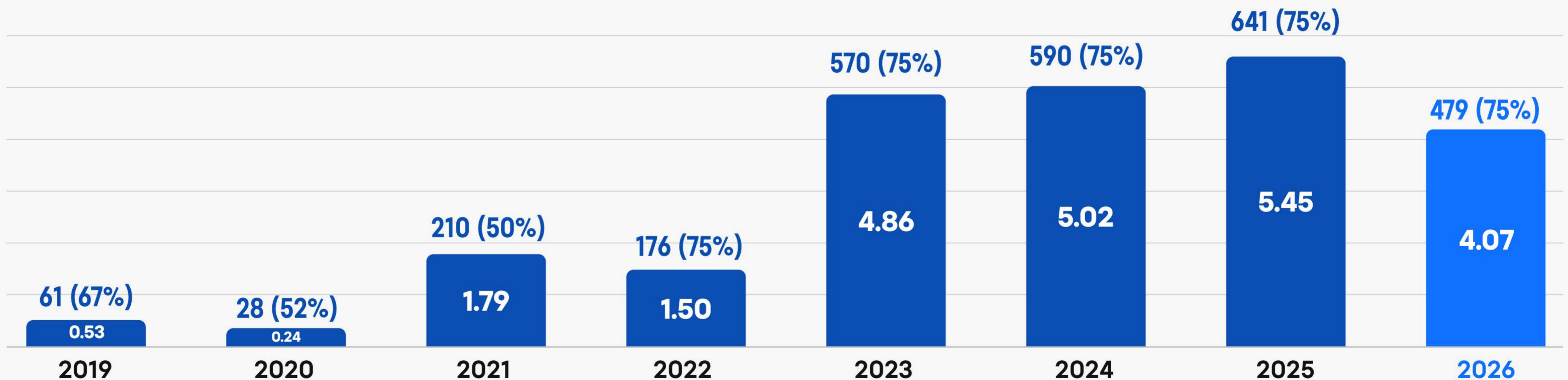
Zarząd Spółki zakłada regularną wypłatę dywidendy na rzecz akcjonariuszy.



## Wysokość dywidendy

Zgodnie z polityką dywidendową, intencją Zarządu XTB jest wypłata dywidendy w wysokości 50% - 100% jednostkowego zysku netto Spółki za dany rok obrotowy.

Dywidenda wypłacona w danym roku (mln PLN) vs. Wysokość dywidendy na akcję (PLN) vs. Wskaźnik wypłaty dywidendy (% jednostkowego zysku netto)





# Struktura akcjonariatu

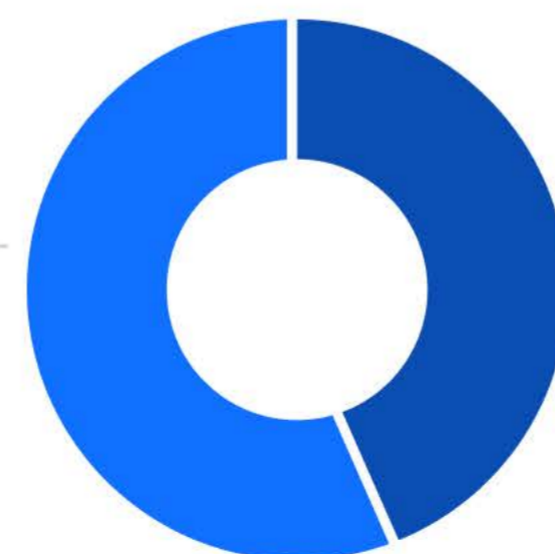
## Notowania kursu akcji XTB na GPW



## Akcjonariat

### Free float

64.22%  
75 501 922



### XX ZW Investment Group S.A.

35.78%  
42 067 329

XX ZW Investment Group S.A. z siedzibą w Luksemburgu jest bezpośrednio kontrolowany przez Jakuba Zabłockiego, który posiada akcje reprezentujące 81,97% kapitału zakładowego oraz uprawniające do wykonywania 81,97% głosów na zgromadzeniu akcjonariuszy XX ZW.



# Doświadczony i zaangażowany Zarząd



**Omar Arnaout**  
Prezes Zarządu

w XTB od 2007 r.

**Obszar zarządzania:**

- Sprzedaż i komunikacja marketingowa
- Ekspansja międzynarodowa (oddziały oraz spółki zależne)
- Zarządzanie kapitałem ludzkim
- Społeczna odpowiedzialność biznesu (CSR) - Fundacja XTB
- Odpowiedzialne praktyki zarządzania i ładu korporacyjnego



**Filip Kaczmarzyk**  
Członek Zarządu ds. tradingu

w XTB od 2015 r.

**Obszar zarządzania:**

- Rozwój produktów
- Architektura i rozwój technologiczny
- Infrastruktura tradingowa i nadzór nad procesami
- Odpowiedzialne praktyki zarządzania i ładu korporacyjnego



**Paweł Szejko**  
Członek Zarządu ds. finansowych

w XTB od 2014 r.

**Obszar zarządzania:**

- Rachunkowość i zarządzanie finansami
- Kontrolling i zarządzanie wynikami
- Nadzór administracyjny
- Raportowanie oraz komunikacja z inwestorami
- Zrównoważony Rozwój (ESG) i Społeczna odpowiedzialność biznesu CSR (Fundacja XTB)
- Odpowiedzialne praktyki zarządzania i ładu korporacyjnego



**Jakub Kubacki**  
Członek Zarządu ds. prawnych

w XTB od 2010 r.

**Obszar zarządzania:**

- Sprawy prawne i ład korporacyjny
- Zgodność regulacyjna (compliance)
- Nadzór regulacyjny
- Ochrona danych i prywatność
- Odpowiedzialne praktyki zarządzania i ładu korporacyjnego



**Bartosz Osiński**  
Członek Zarządu ds. ryzyka

w XTB od 2025 r.

**Obszar zarządzania:**

- Zarządzanie ryzykiem w Grupie i Spółce
- Strategia, polityki i ramy zarządzania ryzykiem
- Raportowanie i monitorowanie ryzyka
- Wewnętrzne kontrole ryzyka
- Odpowiedzialne praktyki zarządzania i ładu korporacyjnego



# Zrównoważony Rozwój (ESG)



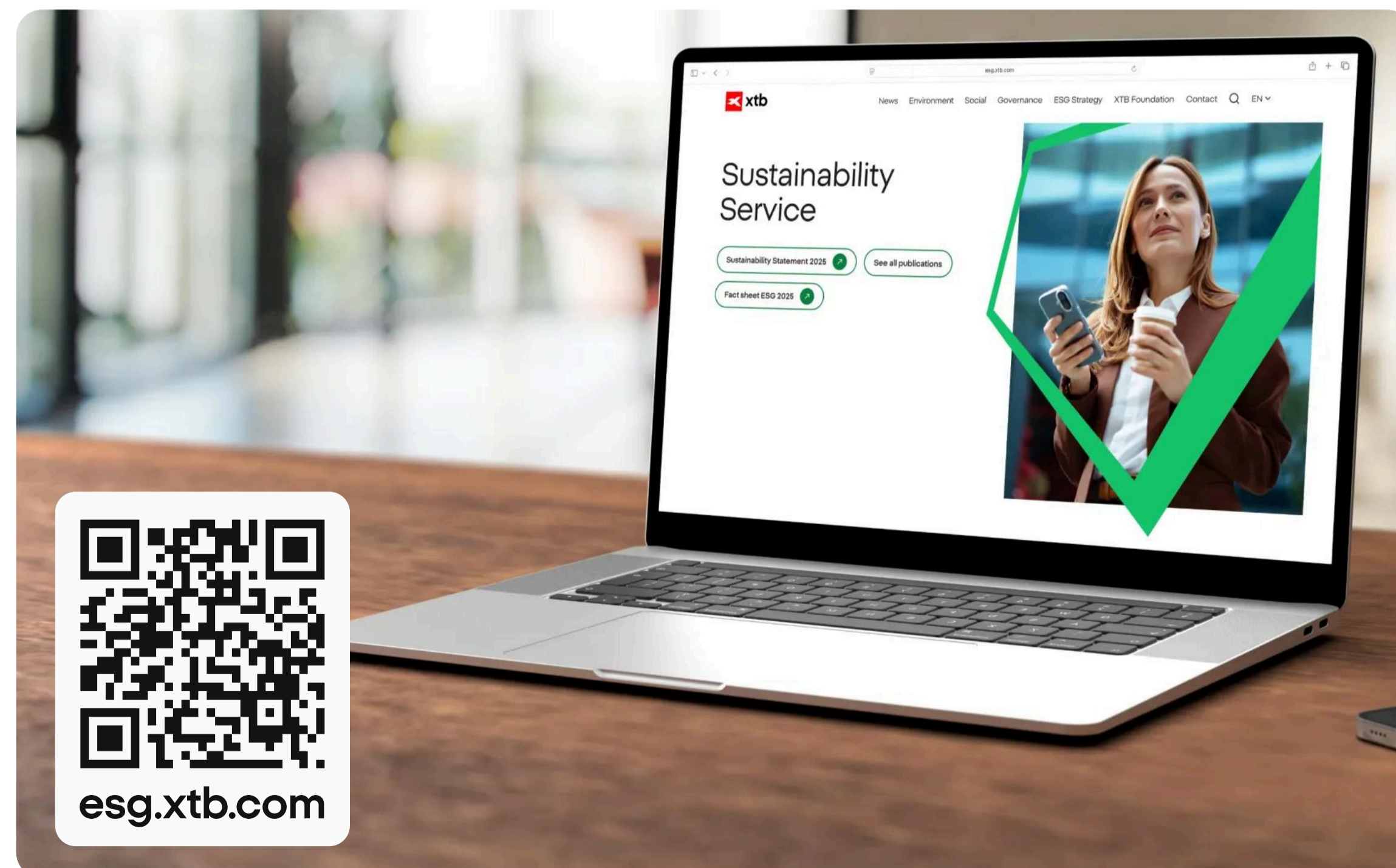
Jako **globalna firma FinTech**, XTB opiera swój model biznesowy na technologii i relacjach międzyludzkich, czyniąc filary społeczny i ładu korporacyjnego fundamentem swojej strategii zrównoważonego rozwoju. Przekłada się to na **transparentne zarządzanie ponad 1,5 tysiącem pracowników na całym świecie** oraz umacnianie zaufania **ponad 2 milionów klientów i inwestorów**.

Motorem tych zobowiązań jest dwutorowa inicjatywa edukacji finansowej:

- **XTB S.A.** rozwija umiejętności aktywnych inwestorów poprzez specjalistyczne programy, takie jak XTB Masterclass.
- **Fundacja XTB** buduje podstawową wiedzę finansową poprzez ukierunkowane działania lokalne, mające na celu ograniczenie wykluczenia ekonomicznego.



prowadzi działania w zakresie edukacji finansowej i świadomości inwestycyjnej, w szczególności poprzez programy mające na celu wyrównywanie szans edukacyjnych (w tym program „Akademia Jutra. Finanse z Klasą”).





# Zastrzeżenie prawne

Niniejszy dokument został przygotowany przez XTB S.A. („Spółka”) wyłącznie w celach informacyjnych i nie stanowi, nie jest częścią, a także nie może być traktowany jako oferta nabycia, objęcia, zbycia lub subskrypcji jakichkolwiek papierów wartościowych bądź instrumentów finansowych Spółki.

Niniejszym materiałem (oraz informacje w nim zamieszczone) nie zawiera ani nie stanowi oferty sprzedaży papierów wartościowych ani zaproszenia do złożenia oferty nabycia papierów wartościowych lub zachęty/rekomendacji do nabycia papierów wartościowych oraz w żadnych okolicznościach nie stanowi podstawy do podejmowania decyzji o nabyciu papierów wartościowych Spółki.

Informacje przedstawione w niniejszym dokumencie stanowią ogólne, skrócone informacje o Spółce i nie powinny być traktowane jako kompletne i wystarczające źródło wiedzy o Spółce, wystarczającej do podjęcia decyzji inwestycyjnej w zakresie nabycia, objęcia, zbycia lub subskrypcji papierów wartościowych Spółki.

Oświadczenia dotyczące przyszłości zawarte w niniejszym dokumencie, w szczególności takie jak przewidywania co do przychodów czy rozwoju Spółki, zostały ustalone na podstawie szeregu założeń, oczekiwań oraz projekcji, a w związku z tym obarczone są ryzykiem niepewności i mogą ulec zmianie pod wpływem czynników zewnętrznych, jak i wewnętrznych i nie należy traktować ich jako wiążących prognoz. Ani Spółka, ani osoby działające w jej imieniu, w szczególności członkowie Zarządu Spółki, doradcy Spółki, ani jakiegokolwiek inne osoby, nie udzielają zapewnienia, że przewidywania dotyczące przyszłości zostaną spełnione, w szczególności nie gwarantują zgodności przyszłych wyników lub wydarzeń z tymi oświadczeniami, jak również tego, że przyszłe wyniki Spółki nie będą się istotnie różnić od przewidywanych.

Spółka, ani żadna inna osoba nie ponosi jakiegokolwiek odpowiedzialności za jakąkolwiek szkodę poniesioną przez jakąkolwiek osobę w związku z nieścisłościami lub pominięciami w niniejszym dokumencie. Odbiorca niniejszego dokumentu ponosi odpowiedzialność za przeprowadzenie własnej analizy i oceny informacji zawartych lub przywoływanych w niniejszym dokumencie. Informacje zawarte w dokumencie są aktualne na dzień ich publikacji i mogą być zmieniane bez wcześniejszego powiadomienia, mogą być także niepełne lub skrócone oraz mogą nie zawierać wszystkich istotnych informacji dotyczących Spółki. Odpowiedzialność za sposób wykorzystania informacji zawartych w niniejszym dokumencie spoczywa wyłącznie na osobie korzystającej z tego dokumentu.

Niniejszy materiał ani żadna jego część nie jest przeznaczony do dystrybucji bezpośrednio lub pośrednio w Stanach Zjednoczonych Ameryki lub w innych jurysdykcjach, w których taka dystrybucja, publikacja lub użycie podlegałyby ograniczeniom lub byłyby niezgodne z prawem. Papiery wartościowe, o których mowa w niniejszym materiale, nie zostały i nie zostaną zarejestrowane na podstawie amerykańskiej Ustawy o Papierach Wartościowych z 1933 r. ze zm. („Amerykańska Ustawa o Papierach Wartościowych”) i mogą być oferowane lub sprzedawane w Stanach Zjednoczonych Ameryki wyłącznie na podstawie zwolnienia z obowiązku rejestracji lub w ramach transakcji, która nie podlega obowiązkowi rejestracji na mocy Amerykańskiej Ustawy o Papierach Wartościowych.

# Dziękujemy

odwiedź nasze strony:

[xtb.com](https://xtb.com)  
[ir.xtb.com](https://ir.xtb.com)

napisz do nas:

[relacje.inwestorskie@xtb.com](mailto:relacje.inwestorskie@xtb.com)